



OTROS
DOCUMENTOS

2025



La agricultura en Turkmenistán

Oficina Económica y Comercial
de la Embajada de España en Moscú

Este documento tiene carácter exclusivamente informativo y su contenido no podrá ser invocado en apoyo de ninguna reclamación o recurso.

ICEX España Exportación e Inversiones no asume la responsabilidad de la información, opinión o acción basada en dicho contenido, con independencia de que haya realizado todos los esfuerzos posibles para asegurar la exactitud de la información que contienen sus páginas.

icex



OTROS
DOCUMENTOS

13 de marzo de 2025
Taskent

Este estudio ha sido realizado por
Felipe Enciso García

Bajo la supervisión de la Oficina Económica y Comercial
de la Embajada de España en Moscú

<http://Rusia.oficinascomerciales.es>

© ICEX España Exportación e Inversiones, E.P.E.

NIPO: 224250205



Índice

1. Introducción	4
2. Características del mercado	5
2.1. Definición precisa del sector estudiado	6
2.1.1. Gestión del agua y consecuencias del cambio climático	6
2.1.2. Producción agrícola	7
2.2. Desafíos y flujo comercial del mercado	8
2.2.1. Importaciones	8
2.2.2. Exportaciones	9
2.3. Estructura y gestión del sector	10
2.3.1. Principales actores	10
2.3.2. Proyectos con participación multilateral	12
3. La oferta española	13
4. Oportunidades del mercado	14
5. Claves de acceso al mercado	15
6. Información adicional	16





1. Introducción

Turkmenistán es un país de Asia Central con ingresos medio-altos, con una población de aproximadamente 6,5 millones de habitantes. En los últimos tres años, el país ha tenido una tasa de crecimiento elevada, con un incremento del PIB del 6,3 % en 2023. Su economía depende en gran parte de sus recursos naturales, aunque ha comenzado a priorizar otros sectores, como la agricultura y la industria manufacturera.

Indicadores clave de la agricultura de Turkmenistán (2023-2024)	
Producción agrícola total	6,6 millones de t
Valor total exportaciones	107 MUSD
Valor total importaciones	560 MUSD
Tamaño del mercado	22.500 MUSD
Principales productos	Trigo, patatas, algodón sandías, tomates y uvas
Contribución al PIB	11,3 %
Empleo (% población activa)	23 % ¹

¹ Los datos presentados en este documento se fundamentan en estimaciones de organizaciones internacionales basadas en fuentes oficiales, debido a la limitada disponibilidad de información gubernamental en Turkmenistán.

2. Características del mercado

Turkmenistán es el segundo país con mayor superficie de Asia Central, con un área de 491.210 kilómetros cuadrados, de los cuales 70.130 son aptos para el cultivo, con 18.050 km² de tierras arables, lo que representa el 4 % de su territorio total ². El clima del país es marcadamente continental, con veranos secos y calurosos e inviernos fríos. Las precipitaciones son limitadas, lo que se traduce en un clima muy árido. Los principales ríos del país son el Amu Darya (utilizado para riego), el Tedzhen, Murghab y Atrek. Cuenta con numerosos lagos grandes y pequeños formados por aguas de drenaje. El país tiene una extensa costa en el mar Caspio al oeste.³

La agricultura en Turkmenistán es un sector en crecimiento para la economía del país.⁴ Los principales cultivos son el trigo, el algodón, hortalizas, frutas y la remolacha azucarera, productos principalmente destinados a consumo interno. Gracias a sus amplias reservas de gas, Turkmenistán dispone de recursos económicos para impulsar el crecimiento y modernización de otros sectores de interés, como la agricultura.

Durante la etapa de la Unión Soviética, la agricultura en Turkmenistán se centró casi en exclusiva en el cultivo de algodón, usando más del 50 % de las tierras cultivadas, convirtiendo al país en el segundo mayor productor de esta fibra de las repúblicas soviéticas. Tras la independencia en 1990, se impulsó la producción de trigo para alcanzar la autosuficiencia alimentaria; ocupa ahora hasta un 60 % de las tierras cultivables. Las grandes estructuras colectivas soviéticas han pasado a ser asociaciones empresariales controladas por el Estado, con una infraestructura robusta y con una cadena de mando bien definida y poder absoluto tanto a nivel de gestión como de venta de productos⁵.

En la actualidad, la agricultura en Turkmenistán se encuentra en proceso de evolución. Los puntos clave de desarrollo incluyen aumentar la productividad mediante la digitalización, la mejora de infraestructuras y la introducción de tecnologías innovadoras⁶. Se prioriza un modelo de autosuficiencia alimentaria, incentivando a agricultores privados y promoviendo programas estatales para encontrar un equilibrio en el marco del crecimiento económico en el que se encuentra inmerso el país en los últimos años.

² [Modernizing Irrigation in Central Asia. Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura \(FAO\), 2022.](#)

³ [Turkmenistan. Horticultural crops and wild fruit species in Central Asia, s.f.](#)

⁴ [Strategic Forum. Turkmenistan Investment Forum, 2024.](#)

⁵ [Turkmenistan. Agricultural Sector Review. Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura \(FAO\), 2012.](#)

⁶ [Agricultura en Turkmenistán: prioridades de desarrollo. Gobierno de Turkmenistán, 2023.](#)

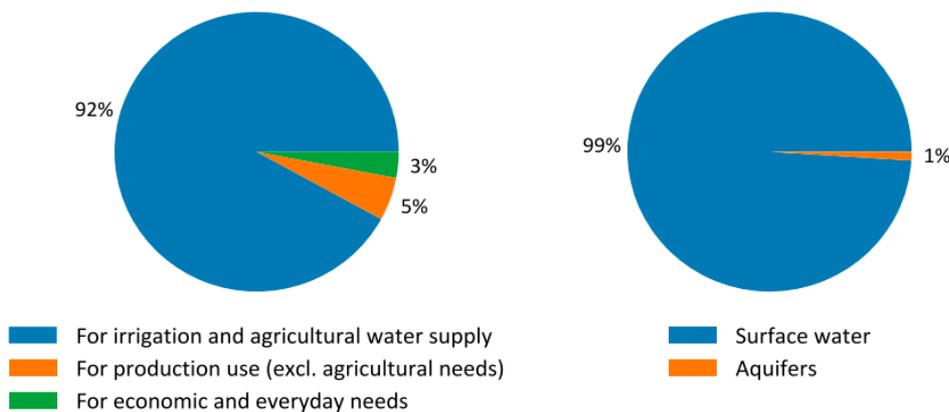
Según datos de la FAO, la agricultura emplea alrededor del 23 % de población activa. Otras organizaciones sugieren cifras alternativas. Así, el Banco Mundial sugiere que el porcentaje es del 24,3 %, según datos de la Organización Mundial del Trabajo (OIT)⁷. El Banco Asiático de Desarrollo indica una cifra bastante superior, del 44 % de la población activa⁸, lo que lo convertiría en el sector con mayor porcentaje de empleabilidad.

2.1. Definición precisa del sector estudiado

2.1.1. Gestión del agua y consecuencias del cambio climático

Turkmenistán presenta un sistema agrícola dominado por la agricultura irrigada, impulsada principalmente por el caudal del río Amu Darya a través de acuerdos transfronterizos para el suministro de agua, lo que se traduce en una dependencia muy importante en recursos hídricos renovables de fuentes externas.⁹ El 55 % de las tierras cultivables se dedica a trigo, cereales y legumbres, el 42 % a algodón y cultivos industriales, y el resto a hortalizas, forrajes y cultivos perennes. Aproximadamente, el 90 % de la agricultura depende de la irrigación¹⁰.

CONSUMO DE RECURSOS HÍDRICOS EN TURKMENISTÁN (2020)
Por destinos Procedencia



Esta dependencia del riego expone al país a problemas relacionados con la salinización del suelo. Más del 70 % de las tierras cultivables sufren de este problema, lo que se traduce en una pérdida directa en la calidad del producto final. Debido a las condiciones climatológicas de la zona, la

⁷ [Data bank. Employment in agriculture. World Development Indicators. Banco Mundial, 2025.](#)

⁸ [Asian Development Outlook \(ADO\) April 2024: Turkmenistan. Banco Asiático de Desarrollo \(BAsD\), 2024.](#)

⁹ [Modernizing Irrigation in Central Asia. Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura \(FAO\), 2022.](#)

¹⁰ ["Annex 1: Inclusive and Sustainable Growth Assessment". Country Partnership Strategy: Turkmenistan, 2024-2028. Banco Asiático de Desarrollo, 2024.](#)



dependencia de los recursos externos es casi total, lo que dificulta la sostenibilidad del sector a largo plazo.

Casi el 100 % del riego en Turkmenistán se realiza mediante métodos superficiales y poco avanzados, cubriendo un área total de 19.900 km². De estas tierras, el 51 % están equipadas con sistemas de drenaje.

El cambio climático afecta significativamente a la agricultura turcomana. Las temperaturas han subido y los periodos de sequía se han intensificado, reduciendo la disponibilidad de agua para riego. Se estima que para 2030, podría perderse el 20 % de la producción debido a la disminución de los recursos hídricos.

2.1.2. Producción agrícola

En cuanto a la cifras de producción, en el año 2023 los productos con mayor volumen en toneladas fueron trigo (1.100.100 t), patatas (788.265 t), algodón (661.202 t), sandías (613.569 t), tomates (346.147 t) y uvas (330.435 t). Según datos de la FAO, tomando como referencia los cultivos primarios, la producción agrícola total en 2023 fue de aproximadamente de 6,6 millones de toneladas¹¹. Debido a la aridez del desierto de Karakum que ocupa gran parte del país, las áreas cultivables son limitadas, concentrándose principalmente en las provincias de Mary, Ahal, Chardzhou (Lebap) y Tashauz (Dashoguz). El sector agrícola ha mantenido un peso relativamente estable en el PIB nacional entre 2018 y 2023, con una contribución que oscila entre el 10 % y casi el 12 %.

VOLUMEN DE PRODUCCIÓN DE LOS PRINCIPALES CULTIVOS DE TURKMENISTÁN (2023)

En toneladas

Producto	Volumen	Ranking mundial
Trigo	1.100.000	49.º
Patatas	788.265,04	50.º
Algodón	661.202	12.º
Sandías	613.569,41	21.º
Tomates	346.147,36	51.º
Uvas	330.435,05	28.º

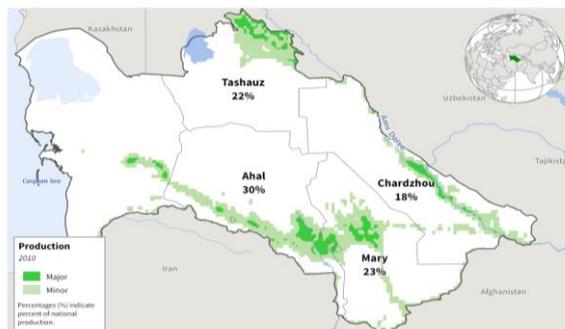
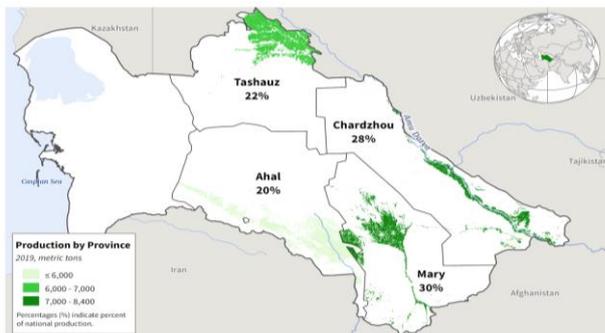
Fuente: FAO.

¹¹ ["Cultivos y productos ganaderos". Datos de la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura \(FAO\), 2023.](#)

MAPA DE PRODUCCIÓN DE TRIGO Y ALGODÓN EN TURKMENISTÁN

Algodón

Trigo



Fuente: USDA Foreign Agricultural Service, con datos de ICAC (algodón) e IFPRI (trigo).

2.2. Desafíos y flujo comercial del mercado

El mercado turcomano es principalmente doméstico y tiene como objetivo el consumo y el abastecimiento de la propia nación, aunque en los últimos años están surgiendo empresas privadas centradas sobre todo en la exportación de sus productos. La transformación de la agricultura se encuentra aún en fase inicial, y los mayores problemas son la dependencia de la irrigación, la salinización y degradación del suelo, el cambio climático y la falta de tecnología. Su infraestructura incluye sistemas de drenaje, almacenes de granos y maquinaria importada principalmente de Rusia, China y países europeos como Países Bajos e Italia. El Gobierno está apostando por el apoyo a emprendedores y a pequeños agricultores privados. La tecnología más avanzada disponible en Turkmenistán son sistemas de riego por goteo en invernaderos automatizados.

2.2.1. Importaciones

El valor de las importaciones agrícolas de Turkmenistán en 2023 fue de aproximadamente 560 MUSD: destacan productos como el trigo (198 MUSD), la carne de pollo (con 39,4 MUSD) y la fibra de algodón (32,7 MUSD). Según datos estimados por Trademap, las importaciones turkmenas han subido un 20 % en valor en 2019-2023, con un 4,6 % de tasa de crecimiento anual.¹² Los principales proveedores son Kazajstán, Irán, Turquía, Azerbaiyán y Emiratos Árabes Unidos.

¹² Datos de importación por producto y país. Trademap, 2023.

**IMPORTACIONES TURCOMANAS DE PRODUCTOS AGRÍCOLAS (2023)***Volumen en toneladas, valor en MUSD*

Principales productos	Volumen	Valor
Trigo	540.191	198
Carne de pollo	39.443	39,4
Fibra de algodón	15.142	32,7
Cigarrillos	796	30,5
Aceite de girasol	15.000	24
VALOR TOTAL	808,42	560

Fuente: FAO.

2.2.2. Exportaciones

En cuanto a las exportaciones, se estima que alcanzaron los 107 MUSD en 2023, destacando los productos orgánicos, tomates frescos y el aceite de algodón. Según datos estimados por Trademap, destaca un crecimiento muy llamativo del 72 % en el periodo de 2019-2023, con una tasa anual del 18 %, cifras que reflejan la evolución del sector en cuanto al nivel de apertura a los mercados internacionales. Según la Unión de Industriales y Empresarios de Turkmenistán (UIET), las pequeñas y medianas empresas del sector agrícola turcomano exportan a más de 50 países por valor de 200 MUSD, gracias al desarrollo de proyectos locales y regionales apoyados por el Gobierno.

Actualmente, la competitividad de ciertos productos ha aumentado. Por ejemplo, Turkmenistán está expandiendo rápidamente su producción de tomates de invernadero, destacando por su calidad y presentación. Casi un 90 % de la producción de tomates se destina a la exportación. Este avance ha permitido que este producto compita con éxito en los mercados de Asia Central, sobre todo en Uzbekistán y Tayikistán. Aun siendo más caros, los tomates de invernadero turkmenos se venden más rápido que los de producción local¹³.

¹³ [“EastFruit: Turkmenistán continúa su expansión en el mercado del tomate: ahora en Tayikistán.” Orient, 2023.](#)

Si bien estos avances son positivos, la caída de la demanda en mercados clave como Rusia ha hecho que ese desarrollo se haya ralentizado, pero a la vez ha impulsado la búsqueda de nuevos mercados internacionales¹⁴, aunque esta apertura se está llevando a cabo de forma muy paulatina.

EXPORTACIONES AGRÍCOLAS DE TURKMENISTÁN (2023)

Volumen en toneladas y valor en MUSD

Principales productos	Volumen	Valor
Tomates frescos	51.010	39,2
Productos orgánicos	n. d.	24,7
Aceite de algodón	15.142	7,5
Cueros de vacuno	n. d.	6,8
Frijoles secos	9.853	5,9
VALOR TOTAL EXPORTACIONES	96.019	107

Fuente: FAO.

2.3. Estructura y gestión del sector

2.3.1. Principales actores

El sector de la agricultura de Turkmenistán está altamente controlado por el Estado. La mayor parte de las tierras son de propiedad estatal. Se gestionan a través de acuerdos de arrendamiento con pequeños y medianos agricultores. El Gobierno regula el precio de los productos, la estrategia de cultivo y el nivel de producción.

Existen empresas privadas que disponen de sus propios recursos, con maquinaria moderna y financiación que en cierta manera gozan de más independencia frente al control del Gobierno.

¹⁴ [“Turkmenistán no puede vender tomates de invernadero a Rusia debido a la caída de la solvencia de los rusos.” Telegraph, 2024.](#)



En ocasiones, la maquinaria importada por estas empresas privadas es de alta calidad, pero su optimización y las cifras de producción reflejan una actividad menos eficiente en comparación con otras empresas, españolas o internacionales, por lo que todavía existe margen de mejora en cuanto al rendimiento de estas.

EJEMPLO DE EMPRESA PRIVADA EN TURKMENISTÁN: HILLI GAPLAMA

Hilli Gaplama es un grupo empresarial de Turkmenistán con varias empresas privadas dedicadas al sector agroalimentario. Destaca su empresa de producción de fresas **Tudana**, con invernaderos importados de Bélgica, Países Bajos e Italia. Parte de su maquinaria proviene de otros países como Turquía y Polonia. Gran parte de su producción se exporta a otros países de Asia Central. En el mercado local, no tiene prácticamente competencia, por lo que trabaja casi en exclusiva con todas las grandes distribuidoras del país.

En 2020, el BERD aprobó un préstamo de 2,7 MUSD para la expansión de sus invernaderos de fresas, aumentando la producción de 58 a 300 toneladas anuales, lo que demuestra el interés por las empresas privadas turkmenas y su potencial de crecimiento futuro.

Asimismo, se encuentran cooperativas y asociaciones de pequeñas y medianas empresas de carácter público-privado que cuentan con una fuerte influencia estatal. Destacan los productores de horticultura, donde se calcula que casi el 80 % de las frutas y verduras producidas en Turkmenistán provienen de cultivos y terrenos privados¹⁵. Estas empresas dependen en gran parte de los recursos proporcionados por el Gobierno para el desarrollo y mejora de su actividad, pero gozan de cierta independencia en cuanto a los objetivos y plan de negocio que decidan implementar.

Finalmente, la mayor parte del tejido empresarial son pequeñas explotaciones conocidas como *daikhan*. Pertenecen a pequeños productores o familias, y son la base del sistema agrícola. El propio Gobierno turkmeno es el encargado de abastecer a los *daikhan*, proporcionando semillas de alta calidad para productos estratégicos como el trigo y el algodón. El Ministerio de Agricultura cuenta con departamentos encargados de controlar y abastecer a estas pequeñas empresas. A través de estos organismos se suministra tecnología, financiación, semillas, plan de cosecha y almacenamiento de los productos¹⁶.

¹⁵ [“Agriculture Development in the Central Asian regional economic cooperation member countries”. International Food Policy Research Institute, 2019.](#)

¹⁶ [Ministerio de Agricultura y Protección Medioambiental. Gobierno de Turkmenistán, s.f.](#)



2.3.2. Proyectos con participación multilateral

La presencia de proyectos financiados por organizaciones internacionales es limitada, reflejando una menor participación de actores externos en el desarrollo agrícola del país. La FAO cuenta con proyectos de cooperación técnica en temas como innovación tecnológica en los cultivos de algodón, gestión de plagas, soluciones digitales para el monitoreo de cultivos mediante teledetección y el estudio de fórmulas de financiación climática mediante el desarrollo de marcos estratégicos¹⁷. El BAoD cuenta con proyectos de asistencia técnica en Turkmenistán en temas como el cambio climático y agua en la agricultura, en el marco de cooperación económica regional en Asia Central¹⁸. En los últimos años, el BERD ha desarrollado los siguientes proyectos¹⁹:

Proyecto	Descripción	Valor en MUSD	Estatus
Reciclaje de residuos Biyat (2021)	Nueva línea de producción de grano usado para convertirlo en pienso, así como diversificar productos y mejorar su distribución.	3	Cancelado
Parahat (2021)	Adquisición de equipos tecnológicos y ampliación de capital de trabajo.	2,5	Firmado
Altyn Yunus (2021)	Los fondos están adheridos al programa de inversiones de AY para construir una nueva planta de producción.	2	Cancelado
Agromar (2020)	Apoyar la expansión del negocio existente de invernaderos hidropónicos de las 5,2 hectáreas actuales a 10,2 hectáreas.	2,5	Firmado
Hilli Gaplama (2020)	Préstamo para apoyar la ampliación de invernaderos con el fin de aumentar el volumen de producción de frases.	2,7	Firmado
Ak Gap Conversion (2020)	Modernización de equipos existentes para la producción de preformas y tapas de rosca de nuevo tipo y peso más ligero.	2,5	Completado
Datly Sherbet Expansion (2020)	Compra de equipos y maquinaria para diversificar la gama de productos de una empresa.	8	Firmado

Fuente: BERD.

¹⁷ [“Turkmenistán. Perfil de país”. Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura, 2025.](#)

¹⁸ [“Turkmenistán. Agricultura, Recursos Naturales y Desarrollo Rural.” Proyectos. Banco Asiático de Desarrollo, 2025.](#)

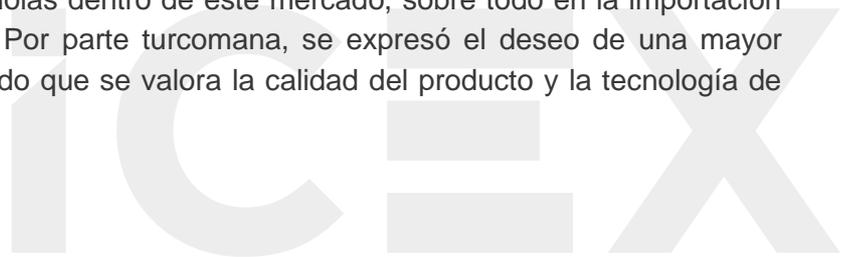
¹⁹ [Documentos de resumen del proyecto. Banco Europeo para la Reconstrucción y el Desarrollo \(EBRD\), 2025.](#)



3. La oferta española

Turkmenistán es un gran desconocido para la mayoría de las empresas españolas, aunque el interés por este mercado está aumentando paulatinamente, sobre todo en sectores como agua y energía. Según datos de ICEX, las exportaciones españolas se centran en productos del sector agroalimentario, como conservas de frutas, y maquinaria agrícola (equipos de manipulación de fluidos, accesorios, componentes, y productos químicos).

En marzo de 2025, se realizó una misión comercial junto a la Asociación Española de Fabricantes - Exportadores de Maquinaria Agrícola y sus Componentes (AGRAGEX), con el apoyo de la Oficina Económica y Comercial de España en Moscú, con residencia en Taskent (Uzbekistán). Durante dicha misión, se realizaron reuniones y visitas con empresarios locales donde se conoció la presencia de algunas empresas españolas dentro de este mercado, sobre todo en la importación de equipos, materiales y maquinaria. Por parte turcomana, se expresó el deseo de una mayor presencia de empresas españolas, dado que se valora la calidad del producto y la tecnología de nuestro país.



4. Oportunidades del mercado

La estrategia del presidente Serdar Berdimuhammedov busca impulsar la productividad agrícola mediante la digitalización, el desarrollo de infraestructuras clave como embalses y la implantación de tecnologías innovadoras. Asimismo, se promueve la autosuficiencia alimentaria a través del apoyo a los agricultores y la construcción de complejos agrícolas modernos. Sin embargo, para garantizar el crecimiento sostenible del sector, es fundamental analizar sus principales desafíos. En este contexto, se identifican tres grandes problemas:

- Dependencia de fuentes externas dada la limitada disponibilidad de recursos hídricos propios.
- Salinización y degradación del suelo, que deriva en problemas de calidad y control en los cultivos.
- Falta de políticas y programas estatales de diversificación de productos agrícolas y de acceso a tecnologías y equipos.

Según la UIET, las necesidades de las empresas turcomanas pasan principalmente por encontrar soluciones al problema de salinización del suelo y gestión del agua. El Gobierno ha establecido como prioridad la modernización de la infraestructura de riego, promoviendo inversiones en canales y embalses, y fomentando el uso de tecnologías más eficientes como el riego por goteo.

También se menciona el uso de fertilizantes para mejorar y mantener la calidad de los productos, el acceso a maquinaria y equipos modernos, así como el intercambio de conocimientos y experiencias que puedan ayudar al desarrollo del sector agrícola en Turkmenistán. A su vez, las noticias siguen advirtiendo cada vez más de estas necesidades de los agricultores turcomanos debido a la escasez de medios o falta de productividad.

Al analizar dichos problemas, las oportunidades de mercado con mayor impacto en el sector se encuentran sobre todo en el área tecnológica y técnica. Las empresas extranjeras pueden ofrecer soluciones y experiencia para optimizar la producción de las empresas turkmenas y la gestión del agua a través de sistemas de riego por goteo, monitoreo de la humedad y cultivos y planes de reutilización del agua para evitar un excesivo consumo.



5. Claves de acceso al mercado

Turkmenistán es un país bastante hermético. Las posibilidades de entrada al país son limitadas. Las empresas extranjeras sólo pueden acceder a través de ferias, eventos o misiones comerciales, cumpliendo los requisitos de visado y documentación que en cada momento exija el Gobierno. En estos casos, el apoyo institucional por parte de los países de origen de las empresas que quieran acceder al mercado turcomano es fundamental, dado que sin intervención diplomática es difícil acceder al país.

Para las empresas, es muy importante comprender el entorno regulatorio, en el que la burocracia y el papel del Estado son decisivos. Es crucial comprender que establecer relaciones con socios locales, en determinados casos, puede significar negociar directamente con el propio Gobierno.

Aun así, existe un sector privado cada vez más independiente, pero debido al contexto social y político del país, siempre se debe tener en cuenta la influencia estatal. La confianza y las formalidades son esenciales para el empresario turkmeno, por lo que es recomendable construir relaciones personales²⁰.

²⁰ [“Doing business in Turkmenistan.” Nexia Turkmenistan, 2024.](#)



6. Información adicional

- [Turkmenistán. Biodiversidad y Agricultura. Bioversity International, 2024.](#)
- [Agrifood Sector in Turkmenistan. Comisión Europea, 2023.](#)
- [Modernizing irrigation in Central Asia. Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura \(FAO\), 2022.](#)
- [Asian Development Outlook: Turkmenistan. Banco Asiático de Desarrollo \(ADB\), abril de 2024.](#)
- [Turkmenistan Policy Brief. Comisión Económica para Europa de las Naciones Unidas \(UNECE\), 2024.](#)
- [Climate Change and Agriculture in Turkmenistan. CGIAR Research Program, 2024](#)
- [Climate Risk and Vulnerability Assessment: Turkmenistan. Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo \(PNUD\), 2024.](#)
- [Doing Business in Turkmenistan. Nexia Turkmenistan, 2024.](#)

icex

icex

Si desea conocer todos los servicios que ofrece ICEX España Exportación e Inversiones para impulsar la internacionalización de su empresa contacte con:

Ventana Global

913 497 100 (L-J 9 a 17 h; V 9 a 15 h)

informacion@icex.es

Para buscar más información sobre mercados exteriores [siga el enlace](#)

www.icex.es



icex España
Exportación
e Inversiones